

# منح المشاريع الصغيرة



## التقرير السنوي 2022

# التقرير السنوي

## لمنح المشاريع الصغيرة

### الجمعية السورية للتنمية الاجتماعية

#### • لمحة عامة عن منح المشاريع الصغيرة:

منح المشاريع الصغيرة ملف يُعنى بتقديم المساعدة العينية للأشخاص الذين يتمتعون بخبرة مهنية في مجال معين ولا يملكون القدرة المادية للبدء بمشاريعهم الخاصة أو لإعادة ترميم مشاريعهم القديمة التي فقدوها بسبب الأزمة في سوريا، وذلك ليتمكنوا من الانطلاق بمشاريعهم ليحققوا الاستقلالية والاستمرارية وتأمين سبل العيش والحصول على مصدر دخل منتظم.

يتم أيضا ضمن هذا الملف تقديم تدريب يساعد الأشخاص على فهم الأمور القانونية والمالية والفنية المتعلقة بانطلاق المشروع، بالإضافة إلى إدارة المخاطر التي يمكن أن يواجهها صاحب المشروع ليتمكن من تجاوزها، ويتم أثناء هذا التدريب تعليم المستفيدين على كتابة دراسة جدوى اقتصادية لمشروعاتهم تساعد على فهم مشروعهم بشكل ملم لكل النواحي (الفنية- التسويقية- المالية).

من الواجب ذكره أن عملية اختيار المستفيدين من التدريب ومن ثم فلترتهم لاختيار المشاريع التي سيتم تنفيذها تكون وفق إجراءات وخطوات متسلسلة ودقيقة وذات معايير واضحة ومبنية على دراسات للواقع الحالي وعلى ما يضمن تحقيق الهدف المرجو من البرنامج على حد سواء.

• **مناطق انتشار المنح:** تم تقديم منح المشاريع الصغيرة خلال عام 2022 في كل من المحافظات التالية: ريف دمشق، حمص، حماة، الحسكة، القامشلي، طرطوس، ادلب، السويداء، درعا، حلب، دير الزور.

• **الميزانية:** إجمالي المبلغ المصروف على شكل منح صغيرة خلال عام 2022 في سوريا كامله هو /1,625,000,000/ مليار وستمائة وخمس وعشرون مليون ليرة سورية لا غير.

#### • سير البرنامج :

يُعتبر برنامج المشاريع الصغيرة من البرامج المهمة التي تم تنفيذها في عام 2022 حيث تم تنفيذ العديد من المشاريع ذات طابع ريادي للمستفيدين الذين تم تدريبهم ضمن خطة البرنامج، وكان اختيارهم مبني على قرار لجنة تضم مرجعية البرنامج لدى كلا الطرفين (الجمعية السورية والمفوضية السامية لشؤون اللاجئين)، منسق المركز المجتمعي في المنطقة المستهدفة حيث كانت مهمتها دراسة المشاريع الصغيرة المقدمة من قبل المتدربين ومقابلة أصحابهم ومن ثم اختيار المشاريع الأنجح بناء على طبيعة المشروع وعلى أصحاب المشاريع الأجدر والأكثر كفاءة، وقد تم رصد المتدربين من قبل فريق المتطوعين التابع للجمعية السورية للتنمية الاجتماعية وذلك بناءً على عدة معايير منها الهشاشة والأهلية، وهذه المعايير توضح لنا حالة الفرد الاجتماعية والتعليمية والمهنية.

#### • مراحل التنفيذ:

- الرصد وتقييم الهشاشة: يتم رصد المرشحين من قبل فريق المتطوعين التابع للجمعية السورية للتنمية الاجتماعية وذلك بناء على معايير الهشاشة والأهلية، وهذه المعايير توضح لنا حالة الفرد الاجتماعية والتعليمية والمهنية. وتعتبر النساء المعيلات أحد أهم الشرائح التي تلقى اهتماماً عند التنفيذ لذا فقد كان لهؤلاء النساء نسبة تجاوزت الـ 55% من بين اعداد المستفيدين الذين تلقوا المنح.

- التدريب وتجهيز دراسة جدوى المشروع: وذلك عن طريق تدريب المرشحين على مهارات ريادة الأعمال وكيفية تحضير دراسة جدوى مبسطة مما يساهم في تعزيز نسبة نجاح المشروع وتقليل نسبة الخطورة.

- المقابلة النهائية: تتم عن طريق عرض المشروع ونقاشه بحضور ممثل عن الممول وذلك وفق إجراءات وخطوات متسلسلة ودقيقة وذات معايير واضحة ما يضمن تحقيق الهدف المرجو من الملف.

- الشراء والمنح: وهي تزويد المشاريع الناجحة بالتمويل الكافي للانطلاق بالمشروع المقترح وذلك عن طريق شراء مستلزمات المشروع من تجهيزات ومعدات و مواد أولية كافية للمستفيد.

- المتابعة والتقييم: وتتم عن طريق زيارات ميدانية لمكان المشروع بهدف قياس وتوثيق نتائج المشروع وأثره على المستفيد وعائلته وسوق العمل بالمنطقة.

• أهم التحديات:

- التأخر بتوقيع الاتفاقية والتحويلات المالية الأمر الذي انعكس سلبا على ضيق الوقت المخصص لاتمام مراحل العمل.
- عملية الشراء التي تستنزف الوقت والجهد كما انها تؤثر سلبا على القيمة المالية للمشروع بسبب ارتفاع الأسعار خلال عملية الشراء الطويلة.
- القيمة المالية المقترحة للمشروع الواحد هي لا تلبى كامل احتياجات المشروع نظرا لتذبذب الأسعار في السوق بشكل كبير جدا وهذا انعكس سلبا على المشاريع المختارة للتنفيذ كما تم رفض بعض المشاريع المقترحة رغم الجدوى الاقتصادية لهم بسبب قيمة المنحة الصغيرة التي لا تلبى احتياجات مشاريعهم
- تكلفة المواصلات العالية أثناء عمليات الشراء وتسليم المشاريع بسبب أزمة الوقود.

• الدروس المستفادة:

- البدء بعمليات الشراء بشكل مبكر من أجل تفادي أكبر نسبة ممكنة من ارتفاع الأسعار.
- إعلان المناقصات بعد توقيع الاتفاقية وتحديد أنواع المنح التي سيتم تقديمها.
- تحويل الكتل المالية بشكل شهري حسب الحاجة والطلب.

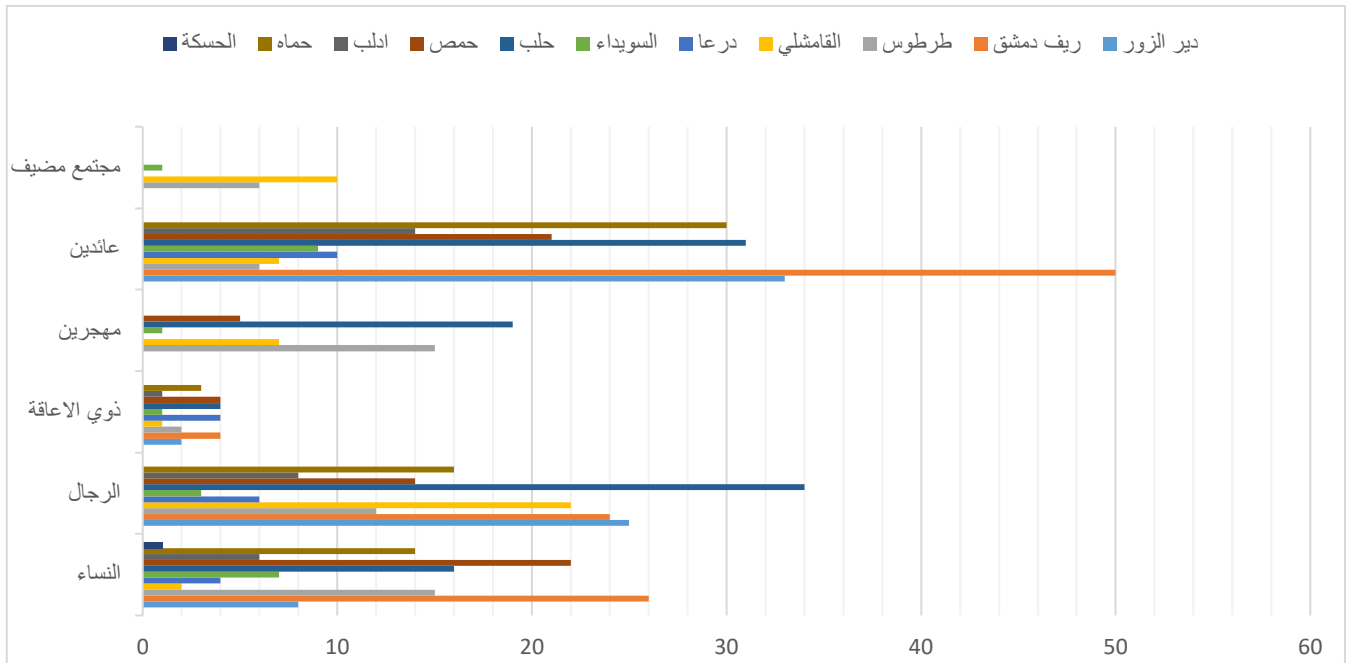
جدول يوضح توزيع المستفيدين الذين تم تخديمهم ضمن المحافظات

المحافظة	ريف دمشق	السويداء	درعا	طرطوس	حماة	إدلب	الحسكة	القامشلي	حمص	حلب	دير الزور
النساء	26	7	4	15	14	6	6	2	22	16	8
الرجال	24	3	6	12	16	8	17	22	14	34	25
ذوي الاعاقة	4	1	4	2	3	1	1	1	4	4	2
نازحين	0	1	0	15	0	0	11	7	5	19	0
عائدين	50	9	10	6	30	14	2	7	21	31	33
مجتمع مضيف	0	1	0	6	0	0	10	10	0	0	0
الإجمالي	50	10	10	27	30	14	23	24	36	50	33

جدول يوضح أنواع المشاريع ضمن المحافظات

المحافظة	ريف دمشق	السويداء	درعا	طرطوس	حماة	إدلب	الحسكة	القامشلي	حمص	حلب	دير الزور
المشاريع التجارية	18	3	0	7	0	1	5	4	21	15	19
المشاريع الانتاجية	0	4	3	4	0	0	0	0	7	0	0
المشاريع الخدمية	31	3	7	16	22	11	18	20	7	35	14
المشاريع الرعوية	1	0	0	0	8	2	0	0	1	0	0

رسم بياني يوضح عدد المستفيدين الذين تم تخديهم وفق الفئة المجتمعية موزعة على المحافظات





مشاريع صغيرة - حماة



مشاريع صغيرة - إدلب



مشاريع صغيرة - الحسكة





### مشاريع صغير-القامشلي



### مشاريع صغيرة-حمص



### مشاريع صغيرة-ريف دمشق





مشاريع صغيرة-درعا



المشاريع الصغيرة-السويداء



المشاريع الصغيرة-حلب





المشاريع الصغيرة-دير الزور



المشاريع الصغيرة-طرطوس



الجمعية السورية للتنمية الإجتماعية  
SYRIAN SOCIETY FOR SOCIAL DEVELOPMENT

العنوان: سوريا - دمشق - شعلان - خلف مدرسة دار السلام

البريد الإلكتروني: [info@sssd-ngo.org](mailto:info@sssd-ngo.org)

الهاتف: 963 11 3334768

فاكس: 963 11 3334769

الموقع الإلكتروني: [sssd-ngo.org](http://sssd-ngo.org)

